



ESTUDO DO PROCESSO PRODUTIVO EM UMA EMPRESA DE CONFECÇÕES NO NOROESTE DO RIO GRANDE DO SUL

Trabalho de: VALDIANE SCHARDONG VILLES (valvilles@gmail.com),
FRANZELI INES KASPARY (franzelikaspary@gmail.com).

Orientado por: ALEXANDRE CHAPOVAL NETO (chapoval_alex@yahoo.com.br).

Sociedade Educacional Três de Maio - SETREM

Resumo

O presente artigo tem como objetivo mapear o processo produtivo de uma empresa de confecção localizada na região noroeste do estado do Rio Grande do Sul, visando otimizar as atividades produtivas, identificar os tipos de desperdícios e reduzi-los, o estudo desenvolvido no período de março a junho de 2012. Segundo Lovato, Evangelista e Güllich (2005), a metodologia científica, em sua essência, tem por finalidade estudar os métodos que identificam os caminhos percorridos para alcançar os objetivos propostos pelo plano de pesquisa. Neste trabalho utilizaram-se como abordagens a dedutiva com análise do processo produtivo empresa tendo como base os estudos sobre mapeamento de processo em bibliografias, qualitativa a descrição da sequência das atividades realizadas pela empresa no processo produtivo e quantitativa onde foi realizada a análise em números dos dados extraídos do processo produtivo. Procedimentos a pesquisa exploratória, pesquisa-ação e estudo de caso. Técnicas de levantamento fotográfico, observação e entrevista. Como resultado observou-se que a empresa estudada possui desperdícios em tempo, deslocamento e matéria prima, e a partir dos resultados observados o grupo sugeriu ações de intervenções no sentido de sanar as causas do desperdício. No corte do tecido sugeriu-se a realização de enfiesto para agilizar o processo. Para o tempo e o deslocamento sugeriu-se o uso de cestos para agilizar a movimentação das peças e de pessoas, também sugeriu-se a mudança de layout, e para a matéria prima que os moldes sejam dispostos de maneira a aproveitar melhor o espaço do tecido o que aperfeiçoará o processo produtivo, aumentando a produção da empresa.

Palavras chaves: Desperdícios, processo produtivo, benefícios.

Referências

ARNOLD, J. R. Tony. Administração de materiais: uma introdução. 1. ed. São Paulo, SP: Atlas, 1999.

BALLOU, Ronald. H. Logística Empresarial: transportes, administração de materiais e distribuição física. São Paulo: Atlas, 1993.

BARNES, Ralph Mosser. Estudo de movimentos e de tempos. São Paulo: Edgard Blücher, 6ª ed., 1982.

BIO, Sérgio Rodrigues. Sistemas de informação: um enfoque gerencial. São Paulo: Atlas, 1989.

BIERMANN, Maria Julieta Espindola. Gestão do processo produtivo. — Porto Alegre: SEBRAE/RS, 2007.

BORNIA, Antônio Cesar & WERNKE, Rodney. Mensuração dos Desperdícios – Ferramenta eficiente para verificação de melhorias decorrentes da implantação de programas de qualidade. Curitiba: FAE V.2, N.1 Jan./Abr., p.61-66,1999.

BORNIA, Antônio Cesar. Mensuração das perdas dos processos produtivos: uma abordagem metodológica de controle interno. Florianópolis: UFSC, 1995. Tese (Doutorado em Engenharia de Produção) PPGEP/UFSC.

BURBIDGE, John. L. Planejamento e controle da produção. 2.ed. Atlas, São Paulo. 1988.

CURY, Antony. Organização & Métodos. São Paulo: Atlas, 2000.

CORRÊA, Carlos Alberto. CORRÊA, Henrique Luiz. Administração de produção e de operações: manufatura e serviços: uma abordagem estratégica: edição compacta. São Paulo: Atlas, 2005.

CORRÊA, Henrique Luiz. GIANESI, Irineu Gustavo Nogueira, CAON, Mauro. Planejamento, programação e controle da produção. 4 ed. São Paulo: Atlas, 2001.

CORRÊA, Henrique Luiz. GIANESI, Irineu Gustavo Nogueira. Just In Time, MRP II e OPT. 2 ed. São Paulo: Atlas, 1996.

DAVIS, Mark M. AQUILANO, Nicholas J. CHASE, Richard B. Fundamentos da administração da produção. 3. Ed. – Porto Alegre: Bookman Editora, 2001.

DIAS, Marco Aurélio Pereira. Administração de Materiais: Uma abordagem Logística. 4. ed. São Paulo: Atlas, 1996.

IVANQUI, Ivan Ludgero. Um modelo para a solução do problema de arranjo físico de instalações interligadas por corredores. Tese de doutorado, Departamento de Engenharia de Produção, Universidade Federal de Santa Catarina, 1997.

LAKATOS, Eva Maria. MARCONI, Marina de Andrade. Fundamentos de metodologia científica. São Paulo: Atlas, 1991.

LEME, Ruy Aguiar Silva. Controles na Produção, São Paulo, 2ª ed. Pioneira, 1974.

LOVATO, Adalberto. EVANGELISTA, Mário Luiz Santos. GÜLLICH, Roque Ismael da Costa. Metodologia da Pesquisa: normas para apresentação de trabalhos: redação, formatação e editoração. Três de Maio: SETREM, 2005.

MARTINS, Petronio G. LAUGENI, Fernando Piero. Administração da Produção. São Paulo: Saraiva, 2006.

MARTINS, Roberto Antônio. Flexibilidade e Integração no novo paradigma produtivo mundial: estudos de casos. Dissertação de Mestrado, EESC/USP, São Carlos, 1993.

MOREIRA, Daniel Augusto. Administração da Produção e operações. 4 ed. São Paulo: Pioneira, 1999.

OLIVEIRA, Otaviano. Gestão da Qualidade: Tópicos Avançados. São Paulo: Thompson Pioneira, 2004.

PALADINI, Edson Pacheco. Controle de qualidade: uma abordagem abrangente. São Paulo: Atlas, 1990.

PEINADO, Jurandir. GRAEML, Alexandre Reis. Administração da produção: operações industriais e de serviços. Curitiba : UnicenP, 2007.

POSSAS, Mario Luiz. Os conceitos de mercado relevante e de poder de mercado no âmbito da defesa da concorrência. On-Line, disponível em: Acessado em: 2 de out. de 2009.

RUSSOMANO, Victor Henrique. PCP: Planejamento e Controle da Produção. São Paulo: Pioneira, 2000.

_____. Planejamento e controle da produção. 5. ed. São Paulo: Pioneira, 1995.

SHINGO, Shigeo. Study of Toyota Production System from Industrial Engineering Viewpoint. Tokyo: Japan Management Association, 1991.

SLACK, Nigel. CHAMBERS, Stuart. JOHNSTON, Robert. Administração da Produção. 2. Ed. São Paulo: Atlas, 2002.

VEIRA, Sônia. Estatística para a Qualidade: como avaliar com precisão a qualidade em produtos e serviços. Rio de Janeiro: Editora Campus, 1999

ZACARELLI, Sérgio Baptista. Programação e Controle da Produção. 5. ed. São Paulo: Pioneira, 1979.

WERNKE, Rodney. Controle dos Gastos com Desperdícios. Brasília: Revista Brasileira de Contabilidade, v.28, n.177, p.33-38. Maio/junho de 1999.

WERKEMA, Maria Cristina. As Ferramentas da Qualidade no Gerenciamento de Processos, Belo Horizonte: Editora de Desenvolvimento Gerencial, 1995.